

2020 年二级建造师《建设工程项目管理》真题

一、单项选择题（共 70 题，每题 1 分。每题的备选项中，只有 1 个最符合题意）

1. 建设工程项目决策期管理工作的主要任务（ ）。
A. 确定项目的定义 B. 明确项目管理团队
C. 实现项目的投资目标 D. 实现项目的使用功能
2. 在施工总承包管理模式中，与分包单位直接签订施工合同的单位一般是（ ）。
A. 业主方 B. 监理方
C. 施工总承包方 D. 施工总承包管理方
3. 在工作流程图中，菱形框表示的是（ ）。
A. 工作 B. 工作执行者
C. 逻辑关系 D. 判别条件
4. 某项目管理机构设立了合约部、工程部和物资部等部门，其中物资部下设采购组和保管组，合约部、工程部均可对采购组下达工作指令，则该组织结构模式是（ ）。
A. 强矩阵组织结构 B. 弱矩阵组织结构
C. 职能组织结构 D. 线性组织结构
5. 编制施工组织总设计时，编制投资需求量计划的紧前工作是（ ）。
A. 拟定施工方案 B. 编制施工总进度计划
C. 施工总平面图设计 D. 编制施工准备工作计划
6. 施工成本动态控制过程中，在施工准备阶段，相对于工程合同价而言，施工成本实际值可以是（ ）。
A. 施工成本规划的成本值 B. 投标价中的相应成本项
C. 招标控制价中的相应成本项 D. 投资估算中的建安工程费用
7. 下列项目目标动态控制工作中，属于事前控制的是（ ）。
A. 确定目标计划值，同时分析影响目标实现的因素
B. 进行目标计划值和实际值对比分析
C. 跟踪项目计划的实际进展情况
D. 发现原有目标无法实现时，及时调整项目目标
8. 关于建造师执业资格制度的说法，正确的是（ ）。
A. 取得建造师注册证书的人员即可担任项目经理
B. 实施建造师执业资格制度后可取消项目经理岗位责任制
C. 建造师是一个工作岗位的名称
D. 取得建造师执业资格的人员表明其知识和能力符合建造师执业的要求
9. 下列工作内容中，不属于 BIM 技术应用方面的是（ ）。
A. 进行管理碰撞检查 B. 进行定向设计
C. 进行企业人力资源管理 D. 进行可视化演示
10. 根据成本管理的程序，进行项目过程成本分析的紧后工作是（ ）。
A. 编制项目成本计划 B. 进行项目成本控制
C. 编制项目成本报告 D. 进行项目过程成本考核
11. 关于工程质量监督的说法，正确的是（ ）。
A. 施工单位在项目开工前向监督机构申请质量监督手续
B. 建设行政主管部门对工程质量监督的性质属于行政执法行为
C. 建设行政主管部门质量监督的范围包括永久性或临时性建筑工程
D. 工程质量监督指的是主管部门对工程实体质量情况实施的监督
12. 施工合同履行过程中，发包人恶意拖欠工程款所造成的风险属于施工合同风险类型中的（ ）。
A. 项目外界环境风险 B. 管理风险
C. 合同信用风险 D. 合同工程风险

- 13.下列施工进度控制措施中,属于组织措施的是()。
- A.编制进度控制的工作流程 B.选择适合进度目标的合同结构
C.编制资金使用计划 D.编制和论证施工方案
- 14.编制实施性施工进度计划的主要作用是()。
- A.论证施工总进度目标 B.确定施工作业的具体安排
C.确定里程碑事件的进度目标 D.分解施工总进度目标
- 15.企业为施工生产提供履约担保所发生的费用应计入建筑安装工程费用中的()。
- A.企业管理费 B.规费 C.税金 D.财产保费
- 16.某工程项目施工合同约定竣工日期为 2020 年 6 月 30 日,在施工中因持续下雨致甲供材料未能及时到货,使工程延误至 2020 年 7 月 30 日竣工。由于 2020 年 7 月 1 日起当地计价政策调整,导致承包人额外支付了 30 万元工人工资。关于增加的 30 万元责任承担的说法,正确的是()。
- A.持续下雨属于不可抗力,造成工期延误,增加的 30 万元由承包人承担
B.发包人原因导致的工期延误,因此政策变化增加的 30 万元由发包人承担
C.增加的 30 万元因政策变化造成,属于承包人的责任,由承包人承担
D.工期延误是承包人原因,增加的 30 万元是政策变化造成,应由双方共同承担
- 17.政府质量监督机构参加工程竣工验收会议的目的是()。
- A.签发工程竣工验收意见 B.对工程实体质量进行检查验收
C.检查核有关工程质量的文件和资料 D.对验收的组织形式、程序等进行监督
- 18.施工项目综合成本分析的基础是()。
- A.分部分项工程成本分析 B.月度成本分析
C.年度成本分析 D.单位工程成本分析
- 19.根据《标准施工招标文件》,与当地公安部门协商,在施工现场建立联防组织的主体是()。
- A.承包人 B.监理人
C.项目所在地街道网 D.发包人
- 20.根据《环境管理体系要求及使用指南》,下列环境因素中,属于外部存在的是()。
- A.组织的全体职工 B.影响人类生存的各种自然因素
C.组织的管理团队 D.静态组织结构
- 21.编制人工定额时,对于同类型产品规格多、工序重复、工作量小的施工过程,常用的定额制定方法是()。
- A.统计分析法 B.比较类推法
C.技术测定法 D.经验估计法
- 22.根据《企业会计准则》,下列费用中,属于间接费用的是()。
- A.材料装卸保管 B.周转材料摊销费
C.施工场地清理费 D.项目部的固定资产折旧费
- 23.企业质量管理体系文件应由()等构成。
- A.质量目标、质量手册、质量计划和质量记录
B.质量手册、程序文件、质量计划和质量记录
C.质量方针、质量手册、程序文件和质量记录
D.质量手册、质量计划、质量记录和质量评审
- 24.网络计划中,某项工作的持续时间是 4 天,最早第 2 天开始,两项紧后工作分别最早在第 8 和第 12 天开始。该项工作的自由时差是()天。
- A.4 B.2 C.6 D.8
- 25.发承包双方在合同中约定直接成本实报实销,发包方再额外支付一笔报酬,若发生设计变更或增加新项目,当直接费超过原估算成本的 10%时,固定的报酬也要增加。此合同属于成本加酬金合同中的()。
- A.成本加固定比例合同 B.成本加奖金合同
C.成本加固定费用合同 D.最大成本加费用合同

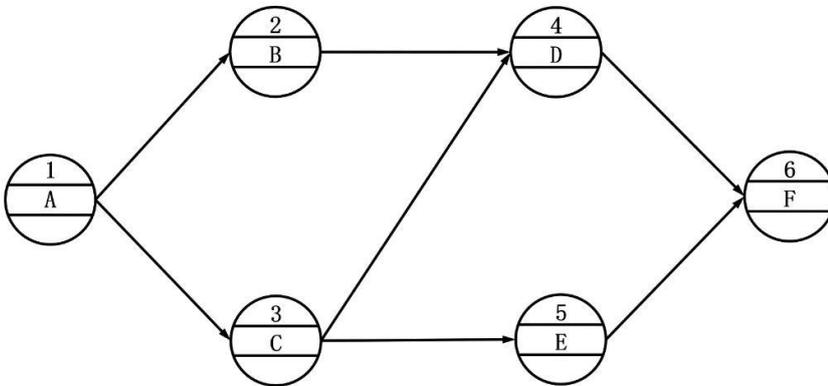
- 26.编制施工项目实施性成本计划的主要依据是()。
- A.项目投标报价 B.项目所在地造价信息
C.施工预算 D.施工图预算同
- 27.根据《建设工程施工劳务分包合同(示范文本)》，下列合同规定的相关义务中，属于劳务分包人义务的是()。
- A.组建项目管理班子 B.投入人力和物力，科学安排作业计划
C.负责编制施工组织设计 D.负责工程测量定位和沉降观测
- 28.下列施工场质量检查项目中，适宜采用试验法的是()。
- A.钢的力学性能检验 B.混凝土坍落度的检测
C.砌体的垂直度检查 D.沥青混合料的温度检测
- 29.施工企业在安全生产许可证有效期内严格遵守有关安全生产的法律法规，未发生死亡事故的，安全生产许可证期满时，经原安全生产许可证的颁发管理机关同意，可不经审查延长有效期()年。
- A.1 B.2 C.5 D.3
- 30.施工质量事故的处理工作包括:①事故调查;②事故处理;③事故原因分析;④制定事故处理方案。仅就上述工作而言，正确的顺序是()。
- A.①-③-④-② B.①-②-③-④
C.①-③-②-④ D.③-①-②-④
- 31.某工程发生的质量事故导致 2 人死亡,直接经济损失 4500 万元,则质量事故等级是()。
- A.一般事故 B.重大事故
C.特别重大事故 D.较大事故
- 32.根据《标准施工招标文件》承人在施工中遇到不利物质条件时，采取合理措施后继续施工，承包人可以提出()索赔。
- A.费用和利润 B.费用和工期
C.风险费和利润 D.工期和风险费
- 33.根据《建筑工程施工质量验收统一标准》，对施工单位采取相应措施清除一般项目缺陷后的检验批验收，应采取的做法是()。
- A.经原设计单位复核后予以验收 B.经检测单位鉴定后予以验收
C.按验收程序重新组织验收 D.按技术处理方案和协商文件进行验收
- 34.下列施工现场的环境保护措施中,正确的是()。
- A.在施工现场围挡内焚烧沥青 B.将有害废弃物体深层土方回填
C.将泥浆水直接有组织排入城市排水设施 D.使用密封的圆筒处理高空废弃物
- 35.项目监理规划编制完成后,其审核批准者为()。
- A.监理单位技术负责人 B.业主方驻工地代表
C.总监理工程师 D.政府质量监督人员
- 36.关于网络计划线路的说法，正确的是()。
- A.线路可依次用该线路上的节点代号来表示 B.线路段是由多个箭线组成的通路
C.线路中箭线的长度之和就是线路的长度 D.关键线路只有一条，非关键线路可以有几条
- 37.下列施工现场危源中，属于第一类危险源的是()。
- A.工人焊接操作不规范 B.油漆存放没有相应的防护设施
C.现场存在大量油漆 D.焊接设备缺乏维护保养
- 38.某地铁工程项目，发标人将 14 座车站的土建工程分别发包给 14 个土建施工单位，对应的机电安装工程分别发包给 14 个机电安装单位，该发承包模式属于()。
- A.施工总承包 B.施工平行发承包
C.施工总承包管理 D.项目总承包

- 39.施工招标过程中,若招标人在招标文件发布后,发现问题需要进一步澄清和修改,正确的说法是()。
- 40.施工企业职业健康安全管理体系的运行中,管理评审应由()承担。
- A.施工企业的最高管理者 B.项目经理
C.项目技术负责人 D.施工企业安全负责人
- 41.项目监理机构在施工阶段进度控制的主要工作()。
- A.合同执行情况的分析和跟踪管理
B.定期与施工单位核对签证台账
C.监督施工单位严格按照合同规定的工期组织施工
D.审查单位工程施工组织设计
- 42.根据《建设工程施工合同(示范文本)》,发包人累计扣留的质量保证金不得超过工程价款结算总额的()。
- A.2% B.5% C.10% D.3%
- 43.根据《建设工程项目管理规范》,项目管理目标责任书应在项目实施之前,由企业的()与项目经理协商制定。
- A.董事会 B.技术负责人
C.股东大会 D.法定代表人
- 44.项目总进度目标论证的主要工作有:①确定项目的工作编码;②编制总进度计划;③编制各层进度计划;④进行进度计划系统的结构分析。这些工作的正确顺序是()。
- A.④-①-③-② B.①-④-③-②
C.②-④-③-① D.③-②-①-④
- 45.根据《建设工程工程量清单计价规范》,关于投标人投标报价的说法,正确的是()。
- A.投标人可以进行适当的总价优惠
B.投标人的总价优惠不需要反映在综合单价中
C.规费和税金不得作为竞争性费用
D.不同承发包模式对于投标报价高低没有直接影响
- 46.根据《标准施工招标文件》,关于变更权的说法,正确的是()。
- A.没有监理人的变更指示,承包人不得擅自变更
B.设计人可根据项目实际情况自行向承包人作出变更指示
C.监理人可根据实际情况按合同约定自行向承包人作出变更指示
D.总承包人可根据项目实际情况按合同约定自行向承包人作出变更指示
- 47.施工合同履行过程中发生如下事件,承包人可以据此提出施工索赔的是()。
- A.工程实际进展与合同预计的情况不符的所有事件
B.实际情况与承包人预测情况不一致最终引起工期和费用变化的事件
C.实际情况与合同约定不符且最终引起工期和费用变化的事件
D.仅限于发包人原因引起承包人工期和费用变化的事件
- 48.项目风险管理中,风险等级是根据()评估确定的。
- A.风险因素发生的概率和风险管理能力
B.风险损失量和承受风险损失的能力
C.风险因素发生的概率和风险损失量(或效益水平)
D.风险管理能力和风险损失量(或效益水平)
- 49.下列影响施工质量的环境因素中,属于管理环境因素的是()。
- A.施工现场平面布置和空间环境 B.施工现场道路交通状况
C.施工现场安全防护设施 D.施工参建单位之间的协调
- 50.混凝土预制构件出厂时的混凝土强度不宜低于设计混凝土强度等级值的()。
- A.50% B.65%
C.75% D.90%

51.某已标价工程量清单中钢筋混凝土工程的工程量是 1000m^3 ,综合单价是 600 元/ m^3 ,该分部工程招标控制价为 70 万元。实际施工完成合格工程量为 1500m^3 。则固定单价合同下钢筋混凝土工程价款为 () 万元。

- A.60.0 B.90.0 C.65.0 D.70.0

52. 某单代号网络图如下图,关于各项工作间逻辑关系的说法,正确的是 ()。



- A.E 的紧前工作只有 C B.A 完成后进行 B、D
C.B 的紧后工作是 D、E D.C 的紧后工作只有 E

53.下列施工现场文明施工措施中,属于组织措施的是 ()。

- A.现场按规定设置标志牌 B.结构外脚手架设置安全网
C.建立各级文明施工岗位责任制 D.工地设置符合规定的围挡

54.下列施工进度控制工作中,属于施工进度计划检查的内容是 ()。

- A.增加施工班组人数 B.工程量的完成情况
C.根据业主指令改变工程量 D.根据现场条件改进施工工艺

55.下列施工质量控制工作中,属于“PDCA”处理环节的是 ()。

- A.确定项目施工应达到的质量标准 B.纠正计划执行中的质量偏差
C.按质量计划开展施工技术活动 D.检查施工质量是否达到标准

56.根据《标准施工招标文件》,缺陷责任期最长不超过 () 年。

- A.2 B.1 C.3 D.4

57.采用定额组价的方法确定工程量清单综合单价时,第一步工作是 ()。

- A.测算人、料、机消耗量 B.计算定额子目工程量
C.确定人、料、机单价 D.确定组合定额子目

58.下列建筑工程施工质量要求中,能够体现个性化的是 ()。

- A.国家法律、法规的要求 B.质量管理体系标准的要求
C.施工质量验收标准的要求 D.符合工程勘查、设计文件的要求

59.项目施工成本的过程控制程序主要包括 ()。

- A.管理控制程序和评审控制程序 B.管理行为控制程序和指标控制程序
C.管理人员激励程序和指标控制程序 D.管理行为控制程序和目标考核程序

60.施工定额的研究对象是 ()。

- A.工序 B.分项工程
C.分部工程 D.单位工程

61.根据《建设工程施工合同(示范文本)》,关于安全文明施工费的说法,正确的是 ()。

- A.承包人对安全文明施工费应专款专用,合并列项在财务账目中备查
B.若基准日期后合同所适用的法律发生变化,增加的安全文明工费由发包人承担
C.承包人经发包人同意采取合同以外的安全措施所产生费用由承包人承担
D.发包人应在开工后 42 天内预付安全文明工费总额的 50%

62. 下列进度控制工作中,属于业主方任务的是 ()。
- A. 控制设计准备阶段的工作进度 B. 编制施工图设计进度计划
C. 调整初步设计小组的人员 D. 确定设计总说明的编制时间
63. 施工单位应根据本企业的事故预防重点,对综合应急预案每年至少演练 () 次。
- A.1 B.2 C.3 D.4
64. 施工承包人向发包人索赔的第一步工作是 ()。
- A. 向发包人递交索赔报告 B. 将索赔报告报监理工程师审查
C. 向监理人递交索赔意向通知书 D. 分析确定索赔额
65. 企业质量管理体系的认证应由 () 进行。
- A. 企业最高管理者 B. 政府相关主管部门
C. 公正的第三方认证机构 D. 企业所属的行业协会
66. 现行税法规定,建筑安装工程费用的增值税是指应计入建筑安装工程造价内的 ()。
- A. 项目应纳税所得额 B. 增值税可抵扣进项税额
C. 增值税销项税额 D. 增值税进项税
67. 下列施工成本管理措施中,属于经济措施的是 ()。
- A. 做好施工采购计划 B. 选用合适的合同结构
C. 确定施工任务单管理流程 D. 分解成本管理目标
68. 施工生产安全事故应急预案体系由 () 构成。
- A. 综合应急预案, 单项应急预案、重点应急预案
B. 企业应急预案、项目应急预案、人员应急预案
C. 企业应急预案、职能部门应急预案、项目应急预案
D. 综合应急预案、专项应急预案、现场处置方案
69. 网络计划中,某项工作的最早开始时间是第 4 天,持续 2 天。两项紧后工作的最迟开始时间是第 9 和第 11 天。该项工作的最迟开始时间是第 () 天。
- A.6 B.8 C.9 D.7
70. 对于施工现场易塌方的基坑部位,既设防护栏杆和警示牌,又设置照明和夜间警示灯,此措施体现了安全隐患处理中的 () 原则。
- A. 单项隐患综合处理 B. 冗余安全度处理
C. 预防与减灾并重处理 D. 直接隐患与间接隐患并治

二、多项选择题(共 25 题,每题 2 分。每题的备选项中,有 2 个或 2 个以上符合题意,至少有一个错项。错选,本题不得分;少选,所选的每个选项得 0.5 分)。

71. 《环境管理体系要求及使用指南》中,应对风险和机遇的措施部分包括的内容有 ()。
- A. 总则 B. 环境目标
C. 环境因素 D. 合规义务 E. 措施的策划
72. 下列机械消耗时间中,属于施工机械时间定额组成的有 ()。
- A. 不可避免的中断时间 B. 机械故障的维修时间
C. 正常负荷下的工作时间 D. 不可避免的无负荷工作时间
E. 降低负荷下的工作时间
73. 对施工特种作业人员安全教育的管理要求有 ()。
- A. 特种作业操作证每 5 年复审一次
B. 上岗作业前必须进行专业的安全技术培训
C. 培训考核合格取得操作证后方可独立作业
D. 培训和考核的重点是安全技术基础知识
E. 特种作业操作证的复审时间可有条件延长至 6 年一次

74.施工总承包管理模式与施工总承包模式相同的方面有（ ）。

- A.工作开展程序
- B.总包单位承担的责任和义务
- C.对分包单位的管理和服务
- D.合同关系
- E.合同计价方式

75.根据《建设工程文件归档规范》，建设工程文件应包括（ ）。

- A.工程准备阶段文件
- B.监理文件
- C.前期投资策划文件
- D.施工文件
- E.竣工图和竣工验收文件

76.根据《标准施工招标文件》，关于承包人索赔程序的说法，正确的有（ ）。

- A.应在索赔事件发生后 28 天内，向监理人递交索赔意向通知书
- B.应在发出索赔意向通知书 28 天内，向监理人正式递交索赔通知书
- C.索赔事件具有连续影响的，应按合理时间间隔继续递交延续索赔通知
- D.有连续影响的，应在递交延续索赔通知书 28 天内与发包人谈判确定当期索赔的额度
- E.有连续影响的，应在索赔事件影响活动结束后的 28 天内，向监理人递交最终索赔通知书

77.质量事故调查报告的主要内容包括（ ）。

- A.事故处理结论
- B.事故处理方案
- C.工程项目和参建单位概况
- D.事故基本情况
- E.事故发生后采取的应急防护措施

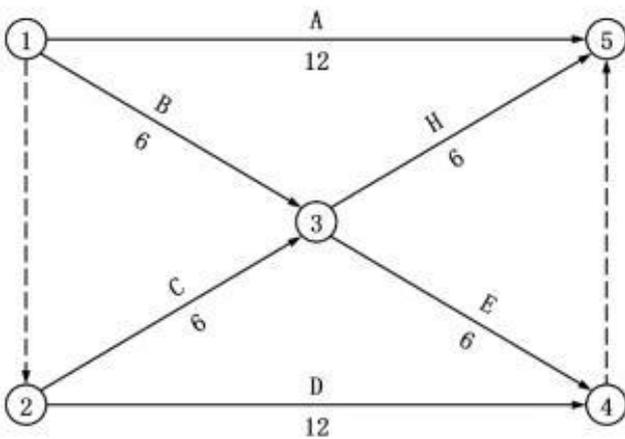
78.项目实施阶段的总进度包括（ ）工作进度。

- A.可行性研究
- B.设计
- C.招标
- D.工程物资采购
- E.工程施工

79.下列图表中，属于组织工具的有（ ）。

- A.项目结构图
- B.工作任务分工表
- C.工作流程图
- D.因果分析图
- E.管理职能分工表

80.某双代号网络计划如下图，关键线路有（ ）。



- A.②-③-⑤
- B.①-③-④
- C.①-⑤
- D.①-③-⑤
- E.②-③-④

81.建设行政主管部门对工程质量监督的内容包括（ ）。

- A.抽查质量检测单位的工程质量行为
- B.抽查工程质量责任主体的工程质量行为
- C.参与工程质量事故的调查处理
- D.监督工程竣工验收
- E.审核工程建设标准的完整性

82.编制控制性施工进度计划的目的有（ ）。

- A.对施工进度目标进行再论证
- B.确定施工的总体规划
- C.对进度目标进行分解
- D.确定控制节点的进度目标
- E.确定施工机械的需求

- 83.施工现场生产安全事故调查报告应包括的内容有()。
- A.事故发生单位概况
B.对事故责任者处理决定
C.事故发生的原因和事故性质
D.事故责任的认定
E.事故发生的经过和救援情况
- 84.根据《建设工程项目管理规范》，项目管理目标责任书的内容包括()。
- A.项目管理实施目标
B.项目合同文件
C.项目管理机构应承担的风险
D.项目管理规划大纲
E.项目管理效果和实现的评价原则、内容和方法
- 85.采用变动总价合同时，对于建设周期两年以上的工程项目,需考虑引起价格变化的因素有()。
- A.劳务工资及材料费用的上涨
B.承包人用工制度的变化
C.燃料费及电力价格的变化
D.外汇汇率的波动
E.法规变化引起的工程费用上涨
- 86.施工方根据项目特点和施工进度控制的需要，编制的施工进度计划有()。
- A.建设项目总进度纲要
B.主体结构施工进度计划
C.安装工程施工进度计划
D.旬施工作业计划
E.资源需求计划
- 87.根据《标准施工招标文件》，关于工期调整的说法，正确的有()。
- A.监理人认为承包人的施工进度不能满足合同工期要求，承包人应采取措施，增加费用由发包人承担
B.出现合同条款规定的异常恶劣气候导致工期延误，承包人有权要求发包人延长工期
C.承包人提前竣工建议被采纳的，由承包人自行采取加快工程进度的措施，发包人承担相应费用
D.发包人要求承包人提前竣工的，应承担由此增加的费用，并根据合同条款约定支付奖金
E.在合同履行过程中，发包人改变某项工作的质量特性，承包人有权要求延长工期
- 88.下列施工成本管理措施中，属于技术措施的有()。
- A.加强施工任务单管理
B.确定最佳的施工方案
C.进行材料使用的比选
D.使用先进的机械设备
E.加强施工调度
- 89.根据《建筑施工组织设计规范》，施工组织设计按编制对象可分为()。
- A.施工组织总设计
B.单位工程施工组织设计
C.生产用施工组织设计
D.投标用施工组织设计
E.分部工程施工组织设计
- 90.下列施工费用中，属于施工机具使用费的有()。
- A.塔吊进入施工现场的费用
B.挖掘机施工作业消耗的燃料费用
C.压路机司机的工资
D.通勤车辆的过路过桥费
E.土方运输汽车的年检费
- 91.关于施工质量控制责任的说法，正确的有()。
- A.项目经理可以不参加地基基础、主体结构等分部工程的验收
B.项目经理负责组织编制、论证和实施危险性较大分部分项工程专项施工方案
C.质量终身责任是指参与工程建设的项目负责人在工程施工期限内对工程质量承担相应责任
D.项目经理必须组织对进入现场的建筑材料、构配件、设备、预拌混凝土等进行检验
E.发生工程质量事故，县级以上地方人民政府住房和城乡建设主管部门应追究项目负责人的质量终身责任
- 92.根据《质量管理体系基础和术语》，施工企业质量管理应遵循的原则有()。
- A.过程方法
B.循证决策
C.以内控体系为关注焦点
D.全员积极参与
E.领导作用

- 93.根据《建设工程施工合同(示范文本)》，关于施工企业项目经理的说法，正确的有（ ）。
- A.承包人需要更换项目经理的，应提前 14 天书面通知发包人和监理人，并征得发包人书面同意
 - B.紧急情况下为确保施工安全，项目经理在采取必要措施后，应在 48 小时内向专业监理工程师提交书面报告
 - C.承包人应在接到发包人更换项目经理的书面通知后 14 天内向发包人提出书面改进报告
 - D.发包人收到承包人改进报告后仍要求更换项目经理的，承包人应在接到第二次更换通知的 28 天内进行更换
 - E.项目经理因特殊情况授权给下属人员时，应提前 14 天将授权人员的相关信息通知监理人
- 94.根据《建设工程施工合同(示范文本)》，关于不可抗力后果承担的说法，正确的有（ ）。
- A.承包人在施工现场的人员伤亡损失由承包人承担
 - B.永久工程损失由发包人承担
 - C.承包人在停工期间按照发包人要求照管工程的费用由发包人承担
 - D.承包人施工机械损坏由发包人承担
 - E.发包人在施工现场的人员伤亡损失由承包人承担
- 95.在施工过程中，引起工程变更的原因有（ ）。
- A.发包人修改项目计划
 - B.设计错误导致图纸修改
 - C.总承包人改变施工方案
 - D.工程环境变化
 - E.政府部门提出新的环保要求

2020 年二级建造师《建设工程项目管理》参考答案及解析

一、单项选择题（共 70 题，每题 1 分。每题的备选项中，只有 1 个最符合题意）

1.【参考答案】A

【考点来源】第一章 2Z101011 建设工程项目管理的类型

【解析】项目决策期管理工作的主要任务是确定项目的定义,而项目实施期管理的主要任务是通过管理使项目的目标得以实现。

2.【参考答案】A

【考点来源】第六章 2Z106011 施工发承包的主要类型

【解析】施工总承包管理模式的合同关系有两种可能,即业主与分包单位直接签订合同或者由施工总承包管理单位与分包单位签订合同。

3.【参考答案】D

【考点来源】第一章 2Z101025 工作流程组织在项目管理中的应用

【解析】工作流程图用矩形框表示工作,箭线表示工作之间的逻辑关系,菱形框表示判别条件,也可用两个矩形框分别表示工作和工作的执行者。

4.【参考答案】C

【考点来源】第一章 2Z101022 组织结构在项目管理中的应用

【解析】在职能组织结构中,每一个职能部门可根据它的管理职能对其直接和非直接的下属工作部门下达工作指令。因此,每一个工作部门可能得到其直接和非直接的上级工作部门下达的工作指令,它就会有多个矛盾的指令源。

5.【参考答案】B

【考点来源】第一章 2Z101032 施工组织设计的编制方法

【解析】施工组织总设计的编制通常采用如下程序:

- (1)收集和熟悉编制施工组织总设计所需的有关资料和图纸,进行项目特点和施工条件的调查研究。
- (2)计算主要工种工程的工程量。
- (3)确定施工的总体规划。
- (4)拟订施工方案。
- (5)编制施工总进度计划。
- (6)编制资源需求量计划。
- (7)编制施工准备工作计划。
- (8)施工总平面图设计。
- (9)计算主要技术经济指标。

6.【参考答案】A

【考点来源】第一章 2Z101042 动态控制方法在施工管理中的应用

【解析】本题考查的是运用动态控制原理控制施工成本。施工成本的计划值和实际值是相对的,如:相对于工程合同价而言,施工成本规划的成本值是实际值。而相对于实际施工成本,则施工成本规划的成本值是计划值。

7.【参考答案】A

【考点来源】第一章 2Z101041 项目目标动态控制的方法

【解析】项目目标动态控制的核心是,在项目实施的过程中定期地进行项目目标的计划值和实际值的比较,当发现项目目标偏离时采取纠偏措施。为避免项目目标偏离的发生,还应重视事前的主动控制,即事前分析可能导致项目目标偏离的各种影响因素,并针对这些影响因素采取有效的预防措施。

8.【参考答案】D

【考点来源】第一章 2Z101050 施工项目经理的任务和责任

【解析】A 错误:大、中型工程项目施工的项目经理必须由取得建造师注册证书的人员担任。但取得建造师注册证书的人员是否担任工程项目施工的项目经理,由企业自主决定。B 错误:在全面实施建造师执业资格制度后仍然要坚持落实项目经理岗位责任制。项目经理岗位是保证工程项目建设质量、安全、工期的重要岗位。C 错误:建造师是一种专业人士的名称,而项目经理是一个工作岗位的名称。D 正确:取得建造师执业资格的人员表示其知识和能力符合建造师执业的要求,但其在企业中的工作岗位则由企业视工作需要和安排而定。

9.【参考答案】C

【考点来源】第七章 2Z107012 施工信息管理的方法

【解析】BIM 的定义有多种版本,在 2009 年国外的一份 BIM 市场报告中将 BIM 定义为:“BIM 是利用数字模型对项目进行设计、施工和运营的全过程”。

10.【参考答案】D

【考点来源】第二章 2Z102051 施工成本管理的任务和程序

【解析】项目成本管理应遵循下列程序:(1)掌握生产要素的价格信息;(2)确定项目合同价;(3)编制成本计划,确定成本实施目标;(4)进行成本控制;(5)进行项目过程成本分析;(6)进行项目过程成本考核;(7)编制项目成本报告;(8)项目成本管理资料归档。

11.【参考答案】B

【考点来源】第四章 2Z104052 施工质量监督管理的实施

【解析】A 错误:在工程项目开工前,监督机构接受建设单位有关建设工程质量监督的申报手续。
C 错误:工程实体质量监督,是指主管部门对涉及主体结构、主要使用功能的工程实体质量实施监督。
D 错误:工程实体质量监督的性质属于行政执法行为,是为了保护人民生命和财产安全,由主管部门依据有关法律法规和工程建设强制性标准,对工程实体质量和工程建设、勘察、设计、施工、监理单位和质量检测等单位的工程质量行为实施监督。

12.【参考答案】C

【考点来源】第六章 2Z106061 施工合同风险管理

【解析】按合同风险产生的原因分,可以分为合同工程风险和合同信用风险。合同工程风险是指客观原

因和非主观故意导致的,如工程进展过程中发生不利的地质条件变化、工程变更、物价上涨、不可抗力等。合同信用风险是指主观故意原因导致的,表现为合同双方的机会主义行为,如业主拖欠工程款,承包商层层转包、非法分包、偷工减料、以次充好、知假买假等。

13.【参考答案】A

【考点来源】第三章 2Z103041 施工进度控制的措施

【解析】B 管理措施, C 经济措施, D 技术措施。

14.【参考答案】B

【考点来源】第三章 2Z103023 实施性进度计划的作用

【解析】实施性施工进度计划的主要作用如下:

- (1)确定施工作业的具体安排;
- (2)确定一个月度或旬的人工需求;
- (3)确定一个月度或旬的施工机械的需求;
- (4)确定一个月度或旬的建筑材料的需求;
- (5)确定一个月度或旬的资金的需求等。

15.【参考答案】A

【考点来源】第二章 2Z102011 建筑安装工程费用项目组成

【解析】企业管理费一共包括 17 笔费用。其中,财务费是指企业为施工生产筹集资金或提供预付款担保、履约担保、职工工资支付担保等所发生的各种费用。D 选项:财产保险费是指施工管理用财产、车辆等的保险费用。

16.【参考答案】B

【考点来源】第六章 2Z106021 施工承包合同的主要内容

【解析】由于当地计价政策调整,导致承包人额外支付的费用由发包人承担。

17.【参考答案】D

【考点来源】第四章 2104052 施工质量监督管理的实施

【解析】竣工验收时,参加竣工验收的会议,对验收的程序及验收的过程进行监督。

18.【参考答案】A

【考点来源】第二章 2Z102074 施工成本分析的方法

【解析】分部分项工程成本分析是施工项目成本分析的基础。

19.【参考答案】D

【考点来源】2Z106021 施工承包合同的主要内容

【解析】发包人的责任:除合同另有约定外,发包人应与当地公安部门协商,在现场建立治安管理机构或联防组织,统一管理施工场地的治安保卫事项,履行合同工程的治安保卫职责。

20.【参考答案】B

【考点来源】第五章 2Z105011 职业健康安全与环境管理体系标准

【解析】在《环境管理体系要求及使用指南》GB/T 24001-2016 中,认为环境是指“组织运行活动的外部存在,包括空气、水、土地、自然资源、植物、动物、人,以及它(他)们之间的相互关系”。这个定义是以组织运行活动为主体,其外部存在主要是指人类认识到的、直接或间接影响人类生存的各种自然因素及它(他)们之间的相互关系。

21.【参考答案】B

【考点来源】第二章 2Z102022 人工定额的编制

【解析】人工定额的常用方法:(1)技术测定法:是根据生产技术和施工组织条件,对施工过程中各工序采用测时法、写实记录法、工作日写实法,测出各工序的工时消耗等资料,再对所获得的资料进行科学的分析,制定出人工定额的方法。(2)统计分析法:是把过去施工生产中的同类工程或同类产品的工时消耗的统计资料,与当前生产技术和施工组织条件的变化因素结合起来,进行统计分析的方法。这种方法简单易行,适用于施工条件正常、产品稳定、工序重复量大和统计工作制度健全的施工过程。(3)比较类推法:对于同类产品规格多、工序重复、工作量小的施工过程,常用比较类推法。采用此法制定定额是以同类型工序和

同类型产品的实耗工时为标准,类推出相似项目定额水平的方法。此法必须掌握类似的程度和各种影响因素的异同程度。(4)经验估计法:根据定额专业人员、经验丰富的工人和施工技术人员的实际工作经验,参考有关定额资料,对施工管理组织和现场技术条件进行调查、讨论和分析制定定额的方法。

22.【参考答案】D

【考点来源】第二章 2Z102071 施工成本核算的原则、依据、范围和程序

【解析】根据《企业会计准则第 15 号—建造合同》,工程成本包括从建造合同签订开始至合同完成止所发生的、与执行合同有关的直接费用和间接费用。直接费用是指为完成合同所发生的、可以直接计入合同成本核算对象的各项费用支出。直接费用包括:(1)耗用的材料费用;(2)耗用的人工费用;(3)耗用的机械使用费;(4)其他直接费用,指其他可以直接计入合同成本的费用。间接费用是企业下属的施工单位或生产单位为组织和管理施工生产活动所发生的费用。AB 属于直接材料费,C 属于其他直接费。

23.【参考答案】B

【考点来源】第四章 2Z104022 施工企业质量管理体系的建立和认证

【解析】质量管理体系的文件主要由质量手册、程序文件、质量计划和质量记录等构成。

24.【参考答案】B

【考点来源】第三章 2Z103032 工程网络计划的类型和应用

【解析】自由时差等于各个紧后工作的最早开始时间的最小值减去本工作的最早完成时间。

即 $8-(2+4)=2$ 。

25.【参考答案】C

【考点来源】第六章 2Z10633 成本加酬金合同

【解析】①成本加固定费用合同:根据双方讨论同意的工程规模、估计工期、技术要求、工作性质及复杂性、所涉及的风险等来考虑确定一笔固定数目的报酬金额作为管理费及利润,对人工、材料、机械台班等直接成本则实报实销。如果设计变更或增加新项目,当直接费超过原估算成本的一定比例(如 10%)时,固定的报酬也要增加。②成本加固定比例费用合同:工程成本中直接费加一定比例的报酬费,报酬部分的比例在签订合同时由双方确定。这种方式的报酬费用总额随成本加大而增加,不利于缩短工期和降低成本。一般在工程初期很难描述工作范围和性质,或工期紧迫,无法按常规编制招标文件招标时采用。

③成本加奖金合同:奖金是根据报价书中的成本估算指标制定的,在合同中对这个估算指标规定一个底点和顶点,分别为工程成本估算的 60%~75%和 110%~135%。承包商在估算指标的顶点以下完成工程则得到奖金,超过顶点则要对超出部分支付罚款。如果成本在底点之下,则可加大酬金值或酬金百分比。采用这种方式通常规定,当实际成本超过顶点对承包商罚款时,最大罚款限额不超过原先商定的最高酬金值。

4. 最大成本加费用合同:在工程成本总价基础上加固定酬金费用的方式,即当设计深度达到可以报总价的深度,投标人报一个工程成本总价和一个固定的酬金(包括各项管理费、风险费和利润)。在非代理型(风险型)CM 模式的合同中就采用这种方式。

26.【参考答案】C

【考点来源】第二章 2Z102061 施工成本计划的类型

【解析】实施性成本计划是项目施工准备阶段的施工预算成本计划,它是以项目实施方案为依据,以落实项目经理责任目标为出发点,采用企业的施工定额通过施工预算的编制而形成的实施性成本计划。

27.【参考答案】B

【考点来源】第六章 2Z106023 施工劳务分包合同的内容

【解析】劳务分包人的主要义务之一:科学安排作业计划,投入足够的人力、物力,保证工期。ACD 都是承包人的注意义务。

28.【参考答案】A

【考点来源】第四章 2Z104031 施工质量控制的基本环节和一般方法

【解析】试验法:是指通过必要的试验手段对质量进行判断的检查方法。主要包括:

①理化试验。工程中常用的理化试验包括物理力学性能方面的检验和化学成分及其含量的测定两个方面。②无损检测。B 实测法(量);C 实测法(吊);D 实测法(量)。

29.【参考答案】D

【考点来源】第五章 2Z105021 安全生产管理制度

【解析】安全生产许可证的有效期为 3 年。安全生产许可证有效期满需要延期的，企业应当于期满前 3 个月向原安全生产许可证颁发管理机关办理延期手续。企业在安全生产许可证有效期内，严格遵守有关安全生产的法律法规，未发生死亡事故的，安全生产许可证有效期届满时，经原安全生产许可证的颁发管理机关同意，不再审查，安全生产许可证有效期延期 3 年。

30. 【参考答案】A

【考点来源】第四章 2Z104043 施工质量事故的处理

【解析】施工质量事故处理的一般程序：①事故调查；②事故的原因分析；③制度事故处理的技术方案；④事故处理；⑤事故处理的鉴定验收；⑥提交处理报告。

31. 【参考答案】D

【考点来源】第四章 2Z104041 工程质量事故的分类

【解析】死亡（3-10-30），重伤（10-50-100），直接经济损失（1000-5000-1 亿）。

32. 【参考答案】B

【考点来源】第二章 2Z102044 索赔与现场签证

【解析】教材 P86 表格。

33. 【参考答案】C

【考点来源】第四章 2Z104034 施工质量验收

【解析】在施工过程的工程质量验收中发现质量不符合要求的处理办法：

①严重缺陷的应推到重来；一般缺陷的可以通过返工或返修后重新进行验收。

②个别检验批发现不满足要求难以确定是否验收时，应请有资质的法定检测单位检测鉴定，当鉴定结果能达到设计要求时，应予以验收。

③当检测鉴定达不到设计要求的，当经原设计单位核算仍能满足结构安全和使用功能的检验批，可予以验收。

④严重质量缺陷或超过检验批范围内的缺陷，经法定检测单位检测鉴定以后，认为不能满足最低限度的安全储备和使用功能，则必须进行加固处理，经返修或加固处理的分项分部工程，满足安全及使用功能要求的，可按技术处理方案和协商文件的要求予以验收，责任方应承担经济责任。

⑤通过返修或加固后仍不能满足安全或重要使用要求的分部工程及单位工程，严禁验收。

34. 【参考答案】D

【考点来源】第五章 2Z105042 施工现场环境保护的要求

【解析】A 错误：施工现场严禁焚烧；

B 错误：禁止将有毒有害废弃物作土方回填，避免污染水源；

C 错误：污水未经处理不得直接排入城市污水管道或河流。

35. 【参考答案】A

【考点来源】第一章 2Z101072 建设工程监理的工作方法

【解析】工程建设监理规划应在签订委托监理合同及收到设计文件后开始编制，在召开第一次工地会议前报送建设单位。总监理工程师组织专业监理工程师参加编制，总监理工程师签字后由工程监理单位技术负责人审批。

36. 【参考答案】A

【考点来源】第三章 2Z103032 工程网络计划的类型和应用

【解析】网络图中从起始节点开始，沿箭头方向顺序通过一系列箭线与节点，最后达到终点节点的通路称为线路。在一个网络图中可能有很多条线路，线路中各项工作持续时间之和就是该线路的长度，即线路所需要的时间。一般网络图有多条线路，可依次用该线路上的节点代号来记述。在各条线路中，有一条或几条线路的总时间最长，称为关键路线，一般用双线或粗线标注。其他线路长度均小于关键线路，称为非关键线路。

37. 【参考答案】C

【考点来源】第五章 2Z105022 危险源的识别和风险控制

【解析】第一类危险源: 能量和危险物质的存在是危害产生的根本原因, 通常把可能发生意外释放的能量或危险物质称作第一类危险源。第一类危险源是事故发生的物理本质, 危险性主要表现为导致事故而造成后果的严重程度方面。第一类危险源危险性的大小主要取决于以下几个方面:

- (1) 能量或危险物质的量;
- (2) 能量或危险物质意外释放的强度;
- (3) 意外释放的能量或危险物质的影响范围。

38. 【参考答案】B

【考点来源】第六章 2Z106061 施工发承包的类型

【解析】施工平行发承包, 又称为分别发承包, 是指发包方根据建设工程项目的特点、项目进展情况和控制目标的要求等因素, 将建设工程项目按照一定的原则分解, 将其施工任务分别发包给不同的施工单位, 各个施工单位分别与发包方签订施工承包合同。

39. 【参考答案】A

【考点来源】第六章 2Z106012 施工准备与投标

【解析】如果招标人在招标文件已经发布之后, 发现问题需要进一步的澄清或修改, 必须依据以下原则进行:(1)时限: 招标人对已发出的招标文件进行必要的澄清或者修改, 应当在招标文件要求提交投标文件截止时间至少 15 日前发出。

- (2) 形式: 所有澄清文件必须以书面形式进行。
- (3) 全面: 所有澄清文件必须直接通知所有招标文件收受人。

由于修正与澄清文件是对于原招标文件的进一步的补充或说明, 因此该澄清或者修改的内容应为招标文件的有效组成部分。

40. 【参考答案】A

【考点来源】第五章 2Z105013 职业健康安全管理体系与环境管理体系的建立和运行

【解析】管理评审是由施工企业的最高管理者对管理体系的系统评价, 判断企业的管理体系面对内部情况的变化和外部环境是否充分适应有效, 由此决定是否对管理体系做出调整, 包括方针、目标、机构和程序等。

41. 【参考答】C

【考点来源】第一章 2Z101071 建设工程监理的工作任务

【解析】工程施工阶段建设监理工作的主要任务中, 施工阶段的进度控制:

- (1) 监督施工单位严格按照施工合同规定的工期组织施工;
- (2) 审查施工单位提交的施工进度计划, 核查施工单位对施工进度计划的调整;
- (3) 建立工程进度台账, 核对工程形象进度, 按月、季和年度向业主报告工程执行情况、工程进度以及存在的问题。A 施工合同管理方便的工作, B 实施阶段投资控制, D 施工准备阶段。

42. 【参考答案】D

【考点来源】第六章 2Z106063 工程担保

【解析】根据《建设工程施工合同(示范文本)》, 发包人累计扣留的质量保证金不得超过工程价款结算总额的 3%。

43. 【参考答案】D

【考点来源】第一章 2Z101052 施工项目经理的责任

【解析】项目管理目标责任书应在项目实施之前, 由法定代表人或其授权人与项目经理协商制定。

44. 【参考答案】A

【考点来源】第三章 2Z103011 建设工程项目总进度目标

【解析】建设工程项目总进度目标论证的工作步骤如下:

- (1) 调查研究 and 收集资料;
- (2) 进行项目结构分析;
- (3) 进行进度计划系统的结构分析;
- (4) 确定项目的工作编码;

- (5)编制各层(各级)进度计划;
- (6)协调各层进度计划的关系和编制总进度计划;
- (7)若所编制的总进度计划不符合项目的进度目标,则设法调整;
- (8)若经过多次调整,进度目标无法实现,则报告项目决策者。

45.【参考答案】C

【考点来源】第二章 2Z102032 投标报价的编制方法

【解析】AB 错误,投标人在进行工程项目工程量清单招标的投标报价时,不能进行投标总价优惠(或降价、让利),投标人对投标报价的任何优惠(或降价、让利)均应反映在相应清单项目的综合单价中。

C 正确,规费和税金必须按国家或省级、行业建设主管部门规定的标准计算,不得作为竞争性费用。

D 错误,不同承发包模式对于投标报价高低有直接影响。

46.【参考答案】A

【考点来源】第六章 2Z106042 施工合同变更管理

【解析】根据《标准施工招标文件》中通用合同条款的规定,在履行合同过程中,经发包人同意,监理人可按合同约定的变更程序向承包人作出变更指示,承包人应遵照执行。没有监理人的变更指示,承包人不得擅自变更。

47.【参考答案】C

【考点来源】第六章 2Z106051 施工合同索赔的依据和证据

【解析】通常,承包商可以提起索赔的事件有:

- (1)发包人违反合同给承包人造成时间、费用的损失;
- (2)因工程变更(含设计变更、发包人提出的工程变更、监理工程师提出的工程变更,以及承包人提出并经监理工程师批准的变更)造成的时间、费用损失;
- (3)由于监理工程师对合同文件的歧义解释、技术资料不确切,或由于不可抗力导致施工条件的改变,造成了时间、费用的增加;
- (4)发包人提出提前完成项目或缩短工期而造成承包人的费用增加;
- (5)发包人延误支付期限造成承包人的损失;
- (6)合同规定以外的项目进行检验,且检验合格,或非承包人的原因导致项目缺陷的修复所发生的损失或费用;
- (7)非承包人的原因导致工程暂时停工;
- (8)物价上涨,法规变化及其他。

48.【参考答案】C

【考点来源】第一章 2Z101061 风险和风险量

【解析】风险事件的风险等级由风险发生概率等级和风险损失等级间的关系矩阵确定。

49.【参考答案】D

【考点来源】第四章 2Z104012 影响施工质量的主要因素

【解析】施工质量管理环境因素:主要指施工单位质量管理体系、质量管理制度和各参建施工单位之间的协调等因素。根据承发包的合同结构,理顺管理关系,建立统一的现场施工组织系统和质量管理的综合运行机制,确保工程项目质量保证体系处于良好的状态,创造良好的质量管理环境和氛围,是施工顺利进行,提高施工质量的保证。

50.【参考答案】C

【考点来源】第四章 2Z104032 施工准备的质量控制

【解析】混凝土预制构件出厂时的混凝土强度不宜低于设计混凝土强度等级值的 75%。

51.【参考答案】B

【考点来源】第六章 2Z106031 单价合同

【解析】实际工程款的支付也将以实际完成工程量乘以合同单价进行计算。 $600 \times 1500 = 900000 = 90$ 万元。

52.【答案】A

【考点来源】第三章 2Z103032 工程网络计划的类型和应用

【解析】E 的紧前工作只有 C; A 完成后进行 B 和 C; B 的紧后工作只有 D; C 的紧后工作有 D 和 E。

53. 【参考答案】C

【考点来源】第五章 2Z105041 施工现场文明施工的要求

【解析】文明施工的组织措施包括: ①监建立文明施工的管理组织, ②健全文明施工的管理制度。A 属于文明施工的管理措施; B 属于文明施工的管理措施; D 属于文明施工的管理措施。

54. 【参考答案】B

【考点来源】第三章 2Z103041 施工进度控制的任务

【解析】施工进度计划检查的内容包括: ①检查工程量的完成情况; ②检查工作时间的执行情况; ③检查资源使用及与进度保证的情况; ④前一次进度计划检查提出问题的整改情况。

55. 【参考答案】B

【考点来源】第四章 2Z104021 工程项目施工质量保证体系的建立和运行

【解析】处理是在检查的基础上, 把成功的经验加以肯定, 形成标准, 以利于在今后的工作中以此成为处理的依据, 巩固成果; 同时采取措施, 纠正计划执行中的偏差, 克服缺点, 改正错误, 对于暂时未能解决的问题, 可记录在案留到下一次循环加以解决。A 属于质量计划, C 属于实施, D 属于检查。

56. 【参考答案】A

【考点来源】第六章 2Z106021 施工承包合同的主要内容

【解析】由于承包人原因造成某项缺陷或损坏使某项工程或工程设备不能按原定目标使用而需要再次检查、检验和修复的, 发包人有权要求承包人相应延长缺陷责任期, 但缺陷责任期最长不超过 2 年。

57. 【参考答案】D

【考点来源】第二章 2Z102031 工程量清单计价的方法

【解析】综合单价的计算可以概括为以下步骤: (1)确定组合定额子目; (2)计算定额子目工程量; (3)测算人、料、机消耗量; (4)确定人、料、机单价; (5)计算清单项目的人、料、机费; (6)计算清单项目的管理费和利润; (7)计算清单项目的综合单价。

58. 【参考答案】D

【考点来源】第四章 2Z104011 施工质量管理和施工质量控制的内涵

【解析】建筑工程施工质量验收合格应符合下列规定:

(1)符合工程勘察、设计文件的要求; (2)符合, 上述标准和相关专业验收规范的规定。

上述规定(1)是要符合勘察、设计对施工提出的要求。工程勘察、设计单位针对本工程的水文地质条件, 根据建设单位的要求, 从技术和经济结合的角度, 为满足工程的使用功能和安全性、经济性、与环境的协调性等要求, 以图纸、文件的形式对施工提出要求, 是针对每个工程项目的个性化要求。这个要求可以归结为“按图施工”。规定(2)是要符合国家法律、法规的要求。国家建设主管部门为了加强建筑工程质量管理, 规范建筑工程施工质量的验收, 保证工程质量, 制定相应的标准和规范。这些标准、规范是主要从技术的角度, 为保证房屋建筑各专业工程的安全性、可靠性、耐久性而提出的一般性要求。这个要求可以归结为“依法施工”。

59. 【参考答案】B

【考点来源】第二章 2Z102064 施工成本控制的依据和程序

【解析】成本的过程控制中, 有两类控制程序, 一是管理行为控制程序, 二是指标控制程序。

60. 【参考答案】A

【考点来源】第二章 2Z102021 建设工程定额的分类

【解析】施工定额是以同一性质的施工过程--工序, 作为研究对象, 表示生产产品数量与时间消耗综合关系编制的定额。

61. 【参考答案】B

【考点来源】第二章 2Z102045 预付款及期中支付

【解析】A 错误, 承包人对安全文明施工费应专款专用, 承包人应在财务账目中单独列项备查, 不得挪作他用, 否则发包人有权责令其限期改正;

C 错误, 承包人经发包人同意采取合同以外的安全措施所产生的费用由发包人承担

D 错误, 发包人应在开工后 28 天内预付安全文明施工费总额的 50%。

62.【参考答案】A

【考点来源】第三章 2Z103012 建设工程项目进度控制的任务

【解析】业主方进度控制的任务是控制整个项目实施阶段的进度, 包括控制设计准备阶段的工作进度、设计工作进度、施工进度、物资采购工作进度以及项目动用前准备阶段的工作进度。

63.【参考答案】A

【考点来源】第五章 2Z105032 生产安全事故应急预案的管理

【解析】施工单位应当制定本单位的应急预案演练计划, 根据本单位的事故预防重点, 每年至少组织一次综合应急预案演练或者专项应急预案演练, 每半年至少组织一次现场处置方案演练。

64.【参考答案】C

【考点来源】第六章 2Z106052 施工合同索赔的程序

【解析】施工承包人向发包人索赔的第一步工作是向监理人递交索赔意向通知书。

65.【参考答案】C

【考点来源】第四章 2Z104022 施工企业质量管理体系的建立和认证

【解析】企业质量管理体系由公正的第三方认证机构进行认证。

66.【参考答案】C

【考点来源】第二章 2Z102011 建筑安装工程费用项目组成

【解析】建筑安装工程费用的税金是指国家税法规定应计入建筑安装工程造价内的增值税销项税额。

67.【参考答案】D

【考点来源】第二章 2Z102052 施工成本管理的措施

【解析】经济措施是最易被人们所接受和采用的措施。管理人员应编制资金使用计划, 确定、分解成本管理目标。对成本管理目标进行风险分析, 并制定防范性对策。在施工中严格控制各项开支, 及时准确地记录、收集、整理、核算实际支出的费用。对各种变更, 应及时做好增减账, 落实业主签证并结算工程款。通过偏差原因分析和未完工程施工成本预测, 发现一些潜在的可能引起未完工程施工成本增加的问题, 及时采取预防措施。因此, 经济措施的运用绝不仅仅是财务人员的事情。A 组织措施, B 合同措施, C 组织措施。

68.【参考答案】D

【考点来源】第五章 2Z105031 生产安全事故应急预案的内容

【解析】施工生产安全事故应急预案体系由综合应急预案、专项应急预案、现场处置方案组成。

69.【参考答案】D

【考点来源】第三章 2Z103032 工程网络计划的类型和应用

【解析】最迟完成时间等于各紧后工作的最迟开始时间的最小值: $\min(9, 11)$ 取最小得 9; 最迟开始时间等于最迟完成时间减去其持续时间, $9-2=7$, 该项工作的最迟开始时间是第 7 天。

70.【参考答案】B

【考点来源】第五章 2Z105023 安全隐患的处理

【解析】为确保安全, 在处理安全隐患时应考虑设置多道防线, 即使有一两道防线无效, 还有冗余的防线可以控制事故隐患。例如:道路上有一个坑, 既要设防护栏及警示牌, 又要设照明及夜间警示红灯属于冗余安全度处理原则。

二、多项选择题(共 25 题, 每题 2 分。每题的备选项中, 有 2 个或 2 个以上符合题意, 至少有一个错项。错选, 本题不得分; 少选, 所选的每个选项得 0.5 分)。

71.【参考答案】ACDE

【考点来源】第五章 2Z105011 职业健康安全与环境管理体系标准

【解析】应对风险和机遇的措施:总则;环境因素;合规义务;措施的策划。B 属于环境的目标及其实现的策划。

72.【参考答案】ACDE

【考点来源】第二章 2Z102024 施工机械台班使用定额的编制

【解析】施工机械时间定额,是指在合理劳动组织与合理使用机械条件下,完成单位合格产品所必需的工作时间,包括有效工作时间(正常负荷下的工作时间和有根据的降低负荷下的工作时间)、不可避免的中断时间、不可避免的空闲时间。

73.【参考答案】BCE

【考点来源】第五章 2Z105021 安全生产管理制度

【解析】A 错误,取得操作证的特种作业人员,必须定期进行复审。特种作业操作证每 3 年复 1 次。B 正确、D 错误,特种作业人员上岗作业前,必须进行专门的安全技术和操作技能的培训教育,这种培训教育要实行理论教学与操作技术训练相结合的原则,重点放在提高其安全操作技术和预防事故的实际能力上。C 正确,培训后,经考核合格方可取得操作证,并准许独立作业。E 正确,特种作业人员在特种作业操作证有效期内,连续从事本工种 10 年以上,严格遵守有关安全生产法律法规的,经原考核发证机关或者从业所在地考核发证机关同意,特种作业操作证的复审时间可以延长至每 6 年 1 次。

74.【参考答案】BC

【考点来源】第六章 2Z106011 施工发承包的主要类型

【解析】施工总承包管理模式与施工总承包模式有很多的不同,但两者也存在一些相同的方面,比如承担的责任和义务,以及对分包单位的管理和服务。

75.【参考答案】ABDE

【考点来源】第七章 2Z107021 施工文件归档管理的主要内容

【解析】在《建设工程文件归档整理规范》GB/T50328-2014 中明确建设工程文件指的是:在工程建设过程中形成的各种形式的信息记录,包括工程准备阶段文件、监理文件、施工文件、竣工图和竣工验收文件,也可简称为工程文件。

76.【参考答案】ABCE

【考点来源】第六章 2Z106052 施工合同索赔的程序

【解析】根据《标准施工招标文件》中的通用合同条款,关于承包人索赔的提出,规定如下:

根据合同约定,承包人认为有权得到追加付款和(或)延长工期的,应按以下程序向发包人提出索赔:

- (1)承包人应在知道或应当知道索赔事件发生后 28 天内,向监理人递交索赔意向通知书,并说明发生索赔事件的事由。承包人未在前述 28 天内发出索赔意向通知书的,丧失要求追加付款和(或)延长工期的权利;
- (2)承包人应在发出索赔意向通知书后 28 天内,向监理人正式递交索赔通知书。索赔通知书应详细说明索赔理由以及要求追加的付款金额和(或)延长的工期,并附必要的记录和证明材料;
- (3)索赔事件具有连续影响的,承包人应按合理时间间隔继续递交延续索赔通知,说明连续影响的实际情况和记录,列出累计的追加付款金额和(或)工期延长天数;
- (4)在索赔事件影响结束后的 28 天内,承包人应向监理人递交最终索赔通知书,说明最终要求索赔的追加付款金额和延长的工期,并附必要的记录和证明材料。

77.【参考答案】CDE

【考点来源】第四章 2Z104043 施工质量事故的处理

【解析】事故调查报告,其主要内容包括:工程项目和参建单位概况;事故基本情况;事故发生后所采取的应急防护措施;事故调查中的有关数据、资料;对事故原因和事故性质的初步判断,对事故处理的建议;事故涉及人员与主要责任者的情况等。AB 属于事故处理报告的内容。

78.【参考答案】BCDE

【考点来源】第三章 2Z103011 建设工程项目总进度目标

【解析】在项目的实施阶段,项目总进度不仅仅是施工进度,它包括:

- (1)设计前准备阶段的工作进度;
- (2)设计工作进度;
- (3)招标工作进度;
- (4)施工前准备工作进度;
- (5)工程施工和设备安装工作进度;

- (6)工程物资采购工作进度;
- (7)项目动用前的准备工作进度等。

79.【参考答案】ABCE

【考点来源】第一章 2Z101020 施工管理的组织

【解析】组织工具是组织论的应用手段,用图或表等形式表示各种组织关系,它包括:

- (1)项目结构图;(2)组织结构图(管理组织结构图);(3)工作任务分工表;(4)管理职能分工表;(5)工作流程图等。

80.【参考答案】CD

【考点来源】第三章 2Z2103032 工程网络计划的类型和应用

【解析】线路上总的工作持续时间最长的线路为关键线路。

81.【参考答案】ABCD

【考点来源】第四章 2Z104051 施工质量监督管理的制度

【解析】工程质量监督管理包括下列内容:

- (1)执行法律法规和工程建设强制性标准的情况;
- (2)抽查涉及工程主体结构安全和主要使用功能的工程实体质量;
- (3)抽查工程质量责任主体和质量检测等单位的工程质量行为;
- (4)抽查主要建筑材料、建筑构配件的质量;
- (5)对工程竣工验收进行监督;
- (6)组织或者参与工程质量事故的调查处理;
- (7)定期对本地区工程质量状况进行统计分析;
- (8)依法对违法违规行为实施处罚。

其中,对涉及工程主体结构安全和主要使用功能的工程实体质量抽查的范围应包括:地基基础、主体结构、防水与装饰装修、建筑节能、设备安装等相关建筑材料和现场实体的检测。

82.【参考答案】ABCD

【考点来源】第三章 2Z103022 控制性施工进度计划的作用

【解析】控制性施工进度计划编制的主要目的是通过计划的编制,以对施工承包合同所规定的施工进度目标进行再论证,并对进度目标进行分解,确定施工的总体规划,并确定为实现进度目标的里程碑事件的进度目标(或称其为控制节点的进度目标),作为进度控制的依据。

83.【参考答案】ACDE

【考点来源】第五章 2Z105033 职业健康安全事件的分类和处理

【解析】施工现场生产安全事故调查报告的内容应包括:

- (1)事故发生单位概况;
- (2)事故发生经过和事故救援情况;
- (3)事故造成的人员伤亡和直接经济损失;
- (4)事故发生的原因和事故性质;
- (5)事故责任的认定和对事故责任者的处理建议;
- (6)事故防范和整改措施。

84.【参考答案】ACE

【考点来源】第一章 2Z101052 施工项目经理的责任

【解析】项目管理目标责任书可包括下列内容:

- (1)项目管理实施目标;
- (2)组织和项目管理机构职责、权限和利益的划分;
- (3)项目现场质量、安全、环保、文明、职业健康和社会责任目标;
- (4)项目设计、采购、施工、试运行管理的内容和要求;
- (5)项目所需资源的获取和核算办法;
- (6)法定代表人向项目管理机构负责人委托的相关事项;

- (7)项目管理机构负责人和项目管理机构应承担的风险;
- (8)项目应急事项和突发事件处理的原则和方法;
- (9)项目管理效果和实现的评价原则、内容和方法;
- (10)项目实施过程中相关责任和问题的认定和处理原则;
- (11)项目完成后对项目管理机构负责人的奖惩依据、标准和办法;
- (12)项目管理机构负责人解职和项目管理机构解体的条件及办法;
- (13)缺陷责任制、质量保修期及之后对项目管理机构负责人的相关要求。

85.【参考答案】ACDE

【考点来源】第六章 2Z106032 总价合同

【解析】对建设周期一年半以上的工程项目,则应考虑下列因素引起的价格变化问题:

- (1)劳务工资以及材料费用的上涨;
- (2)其他影响工程造价的因素,如运输费、燃料费、电力等价格的变化;
- (3)外汇汇率的不稳定;
- (4)国家或者省、市立法的改变引起的工程费用的上涨。

86.【参考答案】BCD

【考点来源】第三章 2Z103021 施工进度计划的类型

【解析】建设工程项目施工进度计划,属工程项目管理的范畴。它以每个建设工程项目的施工为系统,依据企业的施工生产计划的总体安排和履行施工合同的要求,以及施工的条件[包括设计资料提供的条件、施工现场的条件、施工的组织条件、施工的技术条件和资源(主要指人力、物力和财力)条件等]和资源利用的可能性,合理安排一个项目施工的进度,如:(1)整个项目施工总进度方案、施工总进度规划、施工总进度计划(这些进度计划的名称尚不统一,应视项目的特点、条件和需要而定,大型建设工程项目进度计划的层次就多一些,而小型项目只需编制施工总进度计划);(2)子项目施工进度计划和单体工程施工进度计划;(3)项目施工的年度施工计划、项目施工的季度施工计划、项目施工的月度施工计划和旬施工作业计划等。

87.【参考答案】BDE

【考点来源】第六章 2Z106021 施工承包合同的主要内容

【解析】A 错误, 监理人认为承包人施工进度不能满足合同工期要求的, 承包人应采取措施加快进度, 并承担加快进度所增加的费用; C 错误, 发包人要求承包人提前竣工, 或承包人提出提前竣工的建议能够给发包人带来效益的, 应由监理人与承包人共同协商采取加快工程进度的措施和修订合同进度计划。发包人应承担承包人由此增加的费用, 并向承包人支付专用合同条款约定的相应奖金。

88.【参考答案】BCD

【考点来源】第二章 2Z102052 施工成本管理的措施

【解析】A 属于组织措施;E 属于组织措施。

89.【参考答案】ABE

【考点来源】第一章 2Z101031 施工组织设计的内容

【解析】根据《建筑施工组织设计规范》, 施工组织设计按编制对象可分为:施工组织总设计、单位工程施工组织设计、分部工程施工组织设计。

90.【参考答案】BCE

【考点来源】第二章 2Z102011 建筑安装工程费用项目组成

【解析】施工机具使用费是指施工作业所发生的施工机械、仪器仪表使用费或其租赁费。

- 1.施工机械使用费,以施工机械台班耗用量乘以施工机械台班单价表示,施工机械台班单价应由下列七项费用组成:(1)折旧费。(2)大修理费。(3)经常修理费。(4)安拆费及场外运费。(5)人工费:是指机上司机(司炉)和其他操作人员的人工费。(6)燃料动力费:是指施工机械在运转作业中所消耗的各种燃料及水、电等。(7)税费:是指施工机械按照国家规定应缴纳的车船使用税、保险费及年检费等。
- 2.仪器仪表使用费。

91.【参考答案】BDE

【考点来源】第四章 2Z104013 施工质量控制的特点与责任

【解析】A 错误,项目经理应参加地基基础、主体结构等分部工程的验收;
C 错误,质量终身责任,是指参与新建、扩建、改建的建筑工程项目负责人按照国家法律法规和有关规定,在工程设计使用年限内对工程质量承担相应责任。

92.【参考答案】ABDE

【考点来源】第四章 2Z104022 施工企业质量管理体系的建立和认证

【解析】《质量管理体系基础和术语》提出了质量管理的七项原则,内容如下:1.以顾客为关注焦点;2.领导作用;3.全员积极参与;4.过程方法;5.改进;6.循证决策;7.关系管理。

93.【参考答案】ACD

【考点来源】第一章 2Z101050 施工项目经理的任务和责任

【解析】A 正确,承包人需要更换项目经理的,应提前 14 天书面通知发包人和代理人,并征得发包人书面同意。B 错误,在紧急情况下为确保施工安全和人员安全,在无法与发包人代表和总监理工程师及时取得联系时,项目经理有权采取必要的措施保证与工程有关的人身、财产和工程的安全,但应在 48 小时内向发包人代表和总监理工程师提交书面报告。

C 正确,承包人应在接到更换通知后 14 天内向发包人提出书面的改进报告。

D 正确,发包人收到改进报告后仍要求更换的,承包人应在接到第二次更换通知的 28 天内进行更换,并将新任命的项目经理的注册执业资格、管理经验等资料书面通知发包人。

E 错误,项目经理因特殊情况授权其下属人员履行其某项工作职责的,该下属人员应具备履行相应职责的能力,并应提前 7 天将上述人员的姓名和授权范围书面通知监理人,并征得发包人书面同意。

94.【参考答案】ABC

【考点来源】第二章 2Z102042 合同价款调整

【解析】A 正确,发包人和承包人承担各自人员伤亡和财产的损失;

B 正确,永久工程、已运至施工现场的材料和工程设备的损坏,以及因工程损坏造成的第三者人员伤亡和财产损失由发包人承担;

C 正确,承包人在停工期间按照发包人要求照管、清理和修复工程的费用由发包人承担;

D 错误,承包人施工设备的损坏由承包人承担;

E 错误,发包人和承包人承担各自人员伤亡。

95.【参考答案】ABDE

【考点来源】第六章 2Z106042 施工合同变更管理

【解析】工程变更一般主要有以下几个方面的原因:

(1)业主新的变更指令,对建筑的新要求。如业主有新的意图,业主修改项目计划、削减项目预算等。

(2)由于设计人员、监理方人员、承包商事先没有很好地理解业主的意图,或设计的错误,导致图纸修改。

(3)工程环境的变化,预定的工程条件不准确,要求实施方案或实施计划变更。

(4)由于产生新技术和知识,有必要改变原设计、原实施方案或实施计划,或由于业主指令及业主责任的原因造成承包商施工方案的改变。

(5)政府部门对工程新的要求,如国家计划变化、环境保护要求、城市规划变动等。

(6)由于合同实施出现问题,必须调整合同目标或修改合同条款。